



فرم ایده های خلاقانه

تاریخ ایده: ۱۳۹۲/۲/۲۸

شماره ایده:

صفحه ۱ از ۱

عنوان ایده		
لزوم پیاده سازی سیستم نگهداری فراگیر و تعمیرات در سطح شرکت ملی نفت ایران		
مخاطب اصلی در وزارت نفت		مقام عالی وزارت نفت
مخاطبان دیگر		مشاور محترم جوان وزیر نفت
نام و نام خانوادگی	حسن رحیمی پور	نام شرکت
سمت سازمانی	نماینده آموزشی و پژوهشی مدیریت تولید و عملیات	پست الکترونیک
پیشنهاد دهنده	Hasan_pogc@yahoo.com	شرکت نفت و گاز پارس
بیان مسئله و چالش موجود		
در اغلب شرکتهای نفتی ریز مجموعه شرکت ملی نفت ایران نوعی تفکیک نیروی کار در قالب شعار (من کار میکنم و تو نگهداری و تعمیر میکنی) وجود دارد که هزینه های هنگفتی را به سیستم تحمیل مینماید. این هزینه ها شامل هزینه های غیر ضروری است که میتوان سالانه درصد بسیار زیادی از این هزینه را با بکارگیری نظام تعمیراتی صحیح کاهش داد.		
شرح پیشنهاد بهبود		
سیستم نوین نگهداری و تعمیرات از چند سال گذشته بر اساس سیستم قبلی بعلاوه مدیریت مشارکت ژاپنی و با هدف صفر کردن ضایعات پایه گذاری گردید. این سیستم به منظور از بین بردن بخش ها و افراد مختلف و ایجاد یک رابطه مناسب بین نفرات بهره بردار و تعمیرات به منظور از بین بردن ضایعات عیوب می باشد. بسیاری از شرکتهای ژاپنی با تفسیر و بهسازی نت پیشگیرانه بهره وری که توسط کارکنان را در برنامه خود قرار دادند. نت بهره ور فراگیر با عنوان نت بهره وری که توسط همه کارکنان اعمال می گردد تعریف می شود. و بر این اصل استوار است که در بهسازی تجهیزات باید همه افراد سازمان از اپراتورهای تولید تا مدیریتهای رده بالا درگیر باشند. با اجرای این طرح که سابقه بسیار موفقی در کاهش هزینه های تعمیرات داشته است میتوان هزینه های ناشی از تعمیرات تجهیزات را حتی به نصف هزینه موجود کاهش داد.		