



## فرم ایده های خلاقانه

تاریخ ایده: ۱۳۹۱/۶/۲۰

شماره ایده:

صفحه ۱ از ۱

تشکیل اداره بررسی خریدهای خارجی و توانمندیهای داخلی			عنوان ایده
مخاطب اصلی در وزارت نفت		وزیر نفت	مخاطب ایده
مخاطبان دیگر			
نام و نام خانوادگی	سید حسین فارغ	پالایشگاه نفت بندرعباس	پیشنهاد دهنده
سمت سازمانی	کارشناس برنامه ریزی تعمیرات	پست الکترونیک <a href="mailto:hfaregh@yahoo.com">hfaregh@yahoo.com</a>	
<b>بیان مسئله و چالش موجود</b>			
<p>در حال حاضر خریدهای خارجی بصورت متفرق توسط زیر مجموعه های وزارت نفت با چند برابر قیمت و با دشواریهای تحریم انجام میشود. ساخت هر کدام از این خریدهای متفرق توسط سازندگان داخلی بعلت اقتصاد در مقیاس مقرون به صرفه نیست (هزینه های مهندسی معکوس و طراحی برای ساخت تنها چند نمونه از یک محصول بسیار بالا میشود).</p> <p>برای فروشندگان خارجی مقرون به صرفه نیست که برای فروش تنها چند عدد کالا به یک خریدار ایرانی خود را در معرض خطر تحریمهای آمریکا قرار دهند.</p>			
<b>شرح پیشنهاد بهبود</b>			
<p>با تشکیل اداره بررسی خریدهای خارجی و توانمندیهای داخلی در گروههای تخصصی برق، ابزار دقیق، ماشینری، مکانیک و غیره، کلیه خریدهای خارجی از یک کالای مشابه توسط شرکتهای زیر مجموعه وزارت نفت در طول یک سال برآورد شده و اولاً با تولید کنندگان داخلی درباره امکان مهندسی معکوس و ساخت آنها و خرید یکپارچه در سطح کل وزارت نفت مذاکره، تفاهم و همکاری صورت پذیرد. لازم به ذکر است در راستای اقتصاد مقاومتی، سیستمهای تولید انعطاف پذیر FLEXIBLE MANUFACTURING SYSTEM (FMS) توسط تولید کنندگان داخلی حائز اهمیت است. و از مفاهیم SCM باید استفاده گردد.</p> <p>ثانیاً در موارد خاصی که امکان ساخت داخل نباشد، تمایل فروشنده خارجی برای همکاری با یک خریدار بزرگ (وزارت نفت) بیشتر خواهد بود. ثالثاً با توجه به طرحهای توسعه ای و اصلاحی، سیاست گذاری به سمت استاندارد سازی و یکسان سازی تجهیزات مصرفی در صنعت باشد تا ضمن کاهش نیاز به خارج، امکان تامین داخل افزایش یابد.</p> <p>پس از گذشت مدتی باید انجام هر خرید خارجی بدون اخذ مجوز این اداره ممنوع باشد.</p>			